



# „Unmögliches entscheiden - Führungskräfte in der Zerreißprobe“

Ein 1-Tagesworkshop mit DR. ANTONIA DREWS

---

**Grundgedanke:** Führungskräfte müssen vor allem Eines: Entscheiden.  
Das heißt auch, zwischen unterschiedlichen Anforderungen auf persönlicher, Team- und Organisationsebene zu navigieren und einen Standpunkt zu finden. Dabei bedeutet der Auftrag, das Unmögliche möglich zu machen, für viele Führungskräfte eine Zerreißprobe.

Im Seminar werden systemtheoretische Überlegungen genutzt, um das Verständnis von Organisation und der eigenen Rolle als Führungskraft zu reflektieren und für den Arbeitsalltag nutzbar zu machen. Es werden praktische Tools angeboten, die die eigene Entscheidungsfähigkeit stärken.

**Inhalte:** Impulsvorträge, Fallbeispiele und Rollenspiel wechseln sich ab und es gibt Raum zum Einbringen eigener Entscheidungsprozesse.

- Erforschung eines eigenen Dilemmas mithilfe des Auftragskarussells (Von Schlippe, 2009)
- Reflexion und Nutzbarmachung von Gefühlen in Dilemmasituationen
- Umgang mit Ambivalenzen: Entwicklung und Erprobung von Strategien zur Orientierung in komplexen Entscheidungslagen

---

**Ziele:**

- Das Seminar schärft das Verständnis für die Fähigkeit von Führungskräften, angesichts widersprüchlicher Anforderungen entscheidungsfähig zu bleiben, als zentrale Zutat für gesundes Arbeiten
- Systemtheoretische Überlegungen zu Organisation und Funktion von Führung werden zu einer kompakten Landkarte verwoben, die dabei hilft, in Spannungsfeldern handlungsfähig zu bleiben
- Praxisnahe Reflexionstools werden vorgestellt und ausprobiert, die Führungskräfte dabei unterstützen, in herausfordernden Entscheidungssituationen eine klare Position zu entwickeln, Entscheidungsprozesse transparent zu gestalten und nachhaltig Verantwortung für ihr Handeln zu tragen

---

**Zielgruppe:**

- Führungskräfte, Team- und Projektleiter\*innen in Profit- und Non-Profit-Organisationen
- Berater\*innen und Trainer\*innen



# „Unmögliches entscheiden - Führungskräfte in der Zerreißprobe“

Ein 1-Tagesworkshop mit DR. ANTONIA DREWS

---

Leitung:



Dr. Antonia Drews — Promovierte Psychologin, Systemische Supervisorin und Beraterin im Profit- wie Non-Profit-Bereich. Forschungstätigkeit (2017-2021) in der Sektion Medizinische Organisationspsychologie am Universitätsklinikum Heidelberg gemeinsam mit Prof. Jochen Schweitzer zum Entscheiden von Dilemmata.

In selbstständiger Praxis begleitet sie Einzelpersonen und Paare in Entwicklungsprozessen als Systemische Therapeutin und Systemische Paar- und Sexualtherapeutin.

---

Datum: 24. Januar 2026  
Zeit: Samstag von 10.00 Uhr bis 17.00 Uhr

---

Kosten: 190 Euro

---

Ort: **isi**berlin - Institut für Systemische Impulse  
Sybelstr.9 | 10629 Berlin  
Fon: 030/449 62 92  
info@isiberlin.de | www.isiberlin.de

---



# „Unmögliches entscheiden - Führungskräfte in der Zerreißprobe“

Ein 1-Tagesworkshop mit DR. ANTONIA DREWS

---

Anmeldung:

Die Anmeldung erfolgt über die [Webseite](#) oder über den Code:



Nach Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung per Mail.

Ca. vier Wochen vor dem Workshop erhalten Sie die Einladung mit allen Details zum Workshop, ebenfalls per Mail.

Zahlungs-  
modalitäten:

Bei Anmeldung wird eine Verwaltungsgebühr von 50 Euro sofort fällig. Die restlichen Teilnahmegebühren (140 Euro) sind etwa einen Monat vor dem Workshop zu zahlen.

Storno-  
bedingungen:

- Kostenfreie Stornierung bis vier Wochen vor Workshopbeginn.
- Bis eine Woche vorher: 50 % Erstattung der Teilnahmegebühren.
- Danach ist keine Erstattung mehr möglich.
- Die Verwaltungsgebühr bleibt in jedem Fall bestehen.

Hinweis:

Bei weniger als 10 Teilnehmenden behalten wir uns vor, den Workshop abzusagen. In diesem Fall erhalten Sie sämtliche gezahlten Gebühren, einschließlich der Verwaltungsgebühr, zurück.