

## WAS IST SYSTEMISCHES FÜHREN?

Führungshandeln wird zunehmend komplexer und anspruchsvoller. Menschen sind unterschiedlich und Systeme reagieren manchmal auf überraschende Art und Weise. So wird Führung mitunter zu einem permanenten Balance- und manchmal sogar zum Kraftakt.

Wenn Sie wirksamer, agiler und möglicherweise auch gelassener führen wollen, ist diese Seminarreihe das Richtige für Sie. Welche Art Führungskraft möchten Sie sein? Wie bekommen Sie Orientierung und Sicherheit? Welche Methoden und Impulse sind sinnvoll für Ihr Team?

Die Herausforderung an Sie, stets das Ganze im Blick zu haben und Prozesse wirksam zu steuern, erfordert häufig einen Blick aus der Vogelperspektive: Mal von oben draufschauen können. Im nächsten Moment heißt es wieder, nah dran sein und sagen, was Sache ist. Aber wie? Klare Kommunikation ist ebenso ein Schlüssel zum Erfolg wie das Stellen der richtigen Fragen. Dazu gehört Selbstbewusstsein, das Wissen um die eigenen Stärken und Schwächen – und das richtige Handwerkszeug.

Genau dieses liefern wir Ihnen in den fünf Modulen unserer systemischen Führungsseminare. Wir schaffen Lernräume, in denen Platz ist für Perspektivwechsel, kreative Methoden, Fragen nach Sinn und Unsinn, Feedback und Reflexion. Auch die Auseinandersetzung mit Theorien und aktuellen Entwicklungen im Spannungsfeld von Organisation, Mitarbeiterschaft und Zielen von Führung wird Beachtung finden.

## AUSBILDUNGSTEAM



**Barbara Bräuer** Studium der Angewandten Kulturwissenschaften (M.A.) in Lüneburg, Systemische Supervisorin und Coach (SG), Trainerin für Diversity-Management.

Schwerpunkte: Führungskräfte-Coaching und Prozessbegleitung.



**Michael Funk** Studium der Amerikanistik und Germanistik (M.A.) in Berlin und Washington, D.C., Kommunikationstrainer, Systemischer Business Coach, Systemischer Supervisor.

Schwerpunkte: Teamentwicklung und Führungskräftebegleitung.

## WAS IST DAS BESONDERE DER WEITERBILDUNG?

### Systemisch Führen heißt: Führen mit mehr Leichtigkeit

- Führen als Gestaltungsaufgabe verstehen, neue Perspektiven und Spielräume entdecken
- Dynamiken innerhalb von Organisationen erkennen
- Individuelle und organisatorische Ressourcen beachten und (weiter-) entwickeln
- Bewusster Umgang mit den eigenen Vorannahmen
- Kommunikation und Entscheidungen nach innen und außen weitsichtig zu gestalten
- Erfolgsfaktoren für Führung mit spezifischen Organisations- und Teamkulturen in Einklang zu bringen
- Wertschätzung und Entscheidungsstärke zu vereinen

### Sie bekommen wichtige Methoden und Impulse:

- um als Führungskraft mit vielen Köpfen denken und steuern zu können
- um Führungsinstrumente flexibel und gewinnbringend einzusetzen
- um die Interaktion in Teams und an den Schnittstellen agil und konstruktiv zu gestalten
- um lösungsorientiert und selbstsicher zu kommunizieren
- um in Krisensituationen adäquat reagieren zu können
- zur eigenen Entlastung und Gestaltung des Selbstmanagements
- um Klarheit und Orientierung in Bezug auf Ihre Rolle zu gewinnen
- für Formen des kollegialen Austauschs und Best Practice-Erfahrungen

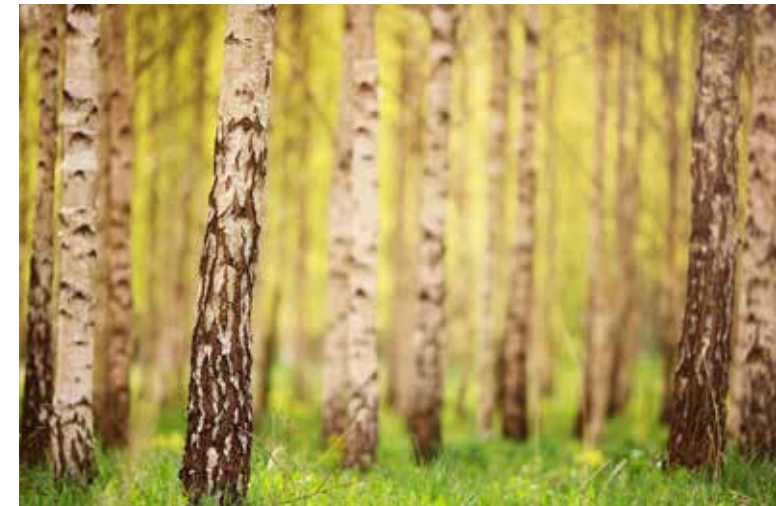
## BEWERBUNG

Bewerbungen mit Lebenslauf, Positionen, Vorbildung und Nachweisen von Zusatzqualifikationen o. ä richten Sie bitte an:



isi berlin  
Institut für Systemische Impulse

isi berlin GmbH – Institut für Systemische Impulse  
Giesebrechtstrasse 20  
10629 Berlin  
Fon: 030/449 62 92  
Fax: 030/449 62 93  
info@isi berlin.de  
www.isi berlin.de



„Je planmäßiger die Menschen vorgehen, desto wirksamer trifft sie der Zufall.“

*Friedrich Dürrenmatt*

## CURRICULUM DER WEITERBILDUNG

### Systemisch Führen

Seminarreihe für Führungskräfte und Leitungen

**Beginn: 22. August 2019**

# UNSERE WEITERBILDUNG IM ÜBERBLICK

In dieser Weiterbildung erhalten Sie wertvolle Impulse, praktisches Methodenwissen und den nötigen Raum zum Perspektivwechsel, um als Führungskraft den Herausforderungen des Alltags gut vorbereitet begegnen zu können. Um wirksam und nah an Ihren Themen zu arbeiten, bieten wir in allen Modulen Raum für kollegialen Austausch und Reflexion. In jedem Modul gibt es eine Praxis-Werkstatt für Ihre derzeitigen Anliegen, spezifische Fälle und Fragen. Dadurch sichern wir die unmittelbare Anwendbarkeit des Erlernten.



**Ziel- und Lösungsorientiert**



**Reflexion in der Gruppe**



**Praxiswerkstatt**

Wer systemisch führt, führt ganzheitlich. Sie können die erworbenen Kenntnisse direkt praktisch umsetzen und Ihre Erfahrungen gemeinsam auswerten. Die Weiterbildung versteht sich als prozessbegleitende und wachstumsfördernde Intervention.

## Dauer und Umfang der Weiterbildung

**DAUER**

**5 Monate**

**80 UNTERRICHTSSTUNDEN:**

- verteilt auf fünf Monate
- 5 zweitägige Module jeweils im Tandem
- Start im August 2019, Abschluss im Januar 2020

## Zielgruppe

Führungskräfte und Leitungen z. B. aus sozialen Institutionen, Behörden und Unternehmen, Teamleitungen und Angestellte mit Aufstiegswünschen (mit oder ohne systemische Vorerfahrungen).

## Teilnahmegebühren

Die Teilnahmegebühr für die gesamte Weiterbildung beträgt 3.290,- Euro, zahlbar in drei Raten. Weitere Kosten entstehen nicht. Im Rahmen der Weiterbildung bieten die Lehrenden bei Bedarf kostenlose Einzelsupervisionen an.

## Seminarzeiten

Am Montag von 10.00 bis 17.30 Uhr,  
Dienstag bis Freitag von 09.00 Uhr bis 16.30 Uhr



## INHALTE UND TERMINE DER WEITERBILDUNG

### Modul I: Die Basis: Systemische Haltung für Führungskräfte

**22.-23.08.2019**

- INHALTE:**
- Systemisch führen – wie geht das?
  - Von wertebasiert bis agil: Führungskonzepte auf dem Prüfstand
  - Spannungsfeld Führungskraft – Team – Unternehmen/ Institution - Umfeld
  - Rollen von Führung – Reflexion des eigenen Führungsverhaltens
  - WERKSTATT: Eigene Fälle, Fragen, Herausforderungen

### Modul II: Menschen führen: Der systemische Blick auf Teams und Mitarbeitende

**30.09.-01.10.2019**

- INHALTE:**
- Zusammenarbeit im Team erfolgreich gestalten
  - Teamdynamiken erkennen und verstehen
  - Diversität im Team fördern und Potenziale entdecken
  - Systemische Fragetechniken am Beispiel von Personalgesprächen
  - WERKSTATT: aktuelle Herausforderungen in der Zusammenarbeit

### Modul III: Prozesse steuern, Veränderungen managen

**31.10.-01.11.2019**

- INHALTE:**
- Organisationsentwicklung bewusst gestalten: Von der Vision zu den Aufgaben
  - Kreative Tools für Planung, Moderation und zur Entscheidungsfindung
  - Change Management
  - Umgang mit Widerständen
  - WERKSTATT: Blick auf aktuelle und künftige Veränderungsprozesse

### Modul IV: Kommunikation intern: Information und Einbeziehung gestalten

**09.-10.12.2019**

- INHALTE:**
- Der Blick nach innen: Klarheit und Transparenz in der Kommunikation
  - Wer fragt, führt: Mitarbeitende einbeziehen und fördern
  - Konflikte systemisch betrachten
  - Feedbackkultur (weiter-)entwickeln
  - WERKSTATT: Instrumente und Methoden für Kommunikation und Konfliktmanagement

### Modul V: (Re-)präsentation nach außen: Die Perspektive wechseln

**09.-10.01.2020**

- INHALTE:**
- Führung als Vorbild – nach innen und nach außen
  - Für wen sind wir da? Unsere wichtigsten Interessengruppen
  - Führen mit Werten
  - Meine Stärken als Führungskraft
  - WERKSTATT: aktuelle Themen und Ausblick und Feiern